

Prof. Dr. Bachir Mazouz
École nationale d'administration publique
Université du Québec



**TITULAIRE
CHAIRE GUTENBERG**

« REGARDS ROISES SUR LA
TRANSFORMATION DE LA
GESTION PUBLIQUE. LA
GESTION DES PPP »

SPÉCIALISATION

- Gouvernance Publique
- Gestion par résultats
- Gestion par projet
- Management Stratégique
- Changement stratégique
- Management de la créativité et de l'innovation
- Styles de décision
- Simulation et Méthode de cas

Coordonnées professionnelle:

ENAP Montréal, Université du Québec
Adresse : 4750, av. Henri-Julien, 5 étage,
Montréal (Qc)
Canada, H2T 3E5

Phone : +1 514.849.3989 ext. 3907
+1 514. 849.3989 ext. 3981
+1 514.340.6187

email : bachir.mazouz@enap.ca

FORMATION

Post-doctorat, Centre d'étude en administration internationale, HEC Montréal,
Canada
Doctorat ès Sciences de gestion, Université de Lille 1, France
Master of Science Management Project et de Programmes, Lille Graduate
School of Management, France
Diplôme d'études approfondies, DEA, IAE de Lille, France
Licence ès Sciences économiques, Université d'Oran, Algérie

ACTIVITIES ACADEMIQUES

2001 à ce jour Professeur Titulaire, ENAP du Québec, Canada
2008-2009 Professeur invité, ENA de France et IMPGT Aix
2005-2008 Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-
en-Yvelines, France, Université Senghor, OIF Alexandrie,
Égypte

2008-2009 Chercheur titulaire d'une Chaire Gutenberg, ENA de
France, Strasbourg,

2005 à ce jour **Rédacteur en Chef,**
International Management (MI) Review,
HEC Montréal, Canada <http://revue.hec.ca/mi>

2007 à ce jour **Membre des comités scientifiques suivants**
*International Journal of Public Sector Performance
Management, UK*
International Management (MI) Review, Montréal, Canada
*International Journal of excellence in Public Management,
UAE*
*International Strategic Management Association (AIMS, 2007
et 2008), France*

2005- à ce jour **Co-directeur scientifique**
Laboratoire Échanges Nord-Sud En recherche en Gestion
des Ressources Humaines – Algérie-France-Canada (ENS-
RGRH).

2004-à ce jour **Membre des comités éditoriaux suivants**
*Revue Management International (Mi), HEC Montréal,
Canada*
*TELESCOPE, recherches comparées en administration
publique, Observatoire de l'Administration Publique, Canada*
*Collection Recherches Appliquées en administration
publique, Québec, Canada*

2004-Today **Professeur associé**
Walter J. Somers Chair of International Strategic
Management, HEC Montréal, Québec, Canada

FONCTIONS ACADÉMIQUES

Depuis 2008, Professeur Titulaire

École nationale d'administration publique. Université of Québec, Canada

2001-2008 Professeur Agrégé

École nationale d'administration publique. Université of Québec, Canada

1999-2001, Chargé de cours

HEC Montréal, Québec, Canada

1997-1999 Chargé de cours

Université du Littoral Côte-d'Opal, Dunkerque, France.

1996-1999 Chercheur associé

Lille Graduate School of Management, ESC-Lille, France

Centre international de management et d'analyse de projets, CIMAP, Lille, France

EXPERIENCE INTERNATIONALE

- ✓ **France**, Université de Versailles à St-Quentin en Yvelines, du 15 au 18 décembre 2008, séminaires, Master de recherche ETOS, Master Administration des Entreprises, Master Management de la qualité totale.
- ✓ **France**, Université Paul Cézanne, du 9 au 17 octobre 2008, séminaire doctoral, Problématiques émergentes en management public.
- ✓ **Égypte**, Université Senghor, Organisation internationale de la francophonie, séminaire Aspects pratiques des partenariats public privé, du 16 au 21 novembre 2008.
- ✓ **France**, Université de Versailles à Saint-Quentin en Yvelines, séminaire de Master recherche, méthodologie de recherche en management public, du 16 au 19 décembre 2008.
- ✓ **France**, Université de Versailles à St-Quentin en Yvelines, du 17 au 22 décembre 2007, les configurations méthodologiques en management stratégique, Master Recherche en Évolution technologique, organisationnel et stratégique.
- ✓ **Algérie**, École nationale d'administration, séminaire d'initiation à la Gestion par résultats, à l'attention de hauts gestionnaires publics et de formateurs de l'ENA Alger, du 8 au 12 décembre 2007.
- ✓ **France**, Organisation internationale de la francophonie, Modélisation et implantation de la gestion par résultats, à l'attention des gestionnaires de la cellule stratégique de l'OIF à Paris, 6 décembre 2007.
- ✓ **Tunisie, Ville de Tunis**, du 22 au 26 octobre 2007, séminaire de formation en Gestion axée sur les résultats, à l'attention de cadres municipaux, Fédération nationale des Villes Tunisiennes
- ✓ **Tunisie, École nationale d'administration**, du 26 au 30 mars 2007, séminaire de formation en Gestion axée sur les résultats, à l'attention de Hauts fonctionnaires du gouvernement de Tunisie
- ✓ **France, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines** (France), Visiting Professor, since 2005.

- ✓ **Rwanda, RIAM**, du 4 au 15 décembre 2006, séminaire de formation en Gestion par résultats, programme de Maîtrise en Administration Publique (MAP, ENAP-RIAM)
- ✓ **Burkina Faso, ENAM** du 7 au 23 novembre 2005 – Séminaire de *formation de formateur en gestion par résultats*.
- ✓ **Didacthèque internationale en Management Public**, séminaire en *Gestion par résultats*, **Programme intégré en management public pour cadres gestionnaires étrangers** (PIMCE) et **Programme de Gestion axée sur les résultats** (GAR), depuis 2003.
- ✓ **Tunisie, École nationale d'administration**, du 2 au 14 juin 2003 - Séminaire de *formation de formateurs en gestion par résultats* à l'ENA de Tunis,
- ✓ **Costa Rica, EPA** du 28 juin au 12 juillet 2003 - Séminaire de *formation de formateurs* à la gestion par résultats.
- ✓ **Québec, École nationale d'administration publique**, mai 2004 – *Gestion par résultats*, séminaire de formation à la gestion gouvernementale, module gestionnaires du Ministère de la Métropole et des Municipalités du Gouvernement du Québec.

PUBLICATIONS

ARTICLES DANS DES REVUES ET ACTES DE COLLOQUES AVEC COMITÉ DE LECTURE (2001-2008)

Public-Private Partnership: Elements for a Project-Based Management Typologies,
Project Management Journal, 39 Issue 2, 98-110, June, 2008, auteur principal.

Toward a Post-Bureaucratic Model of Governance: How the Institutional Commitment is Challenging Quebec's Administration
Public Administration Review, 66 (2), March-April 2006, pp.263-273, auteur principal.

Les institutions internationales et le renouveau administratif des États de l'UMA : Entre universalité des valeurs et spécificité nationales des pratiques de gouvernance
Revue Idara, 17 (33), pp. 7-30, automne 2008.

Organisations internationales et diffusion de nouveaux modèles de gouvernance : Des tendances globales aux réalités locales
Revue Gouvernance, automne 2006, pp. 19-39, auteur principal.

A nouvelle gouvernance, nouvelles compétences.
Revue Internationale de Gestion, 29 (3), pp. 82-92, septembre 2004, co-auteur.

Au cœur du renouveau administratif : l'engagement institutionnel. Quelques enseignements empiriques tirés de l'expérience québécoise
Revue française d'administration publique, N. 115, décembre 2005, pp. 403-419
auteur principal.

Les fusions municipales au Québec : vers une intégration orientée projet
Revue Internationale de Gestion, 28 (3), pp. 48-57. septembre 2003, auteur principal.

Les partenariats Public-Privé : une forme de coordination de l'intervention publique à maîtriser par les gestionnaires d'aujourd'hui

Revue Télescope, l'Observatoire de l'administration publique, vol. 12 n.1, pp. 2-15, fév. 2005, auteur principal.

Le partenariat public-privé : Une configuration organisationnelle propice aux projets technologiques,

Actes du 7^e Symposium MDI, juin 2008

De la gestion par résultats et de son institutionnalisation : quelques enseignements préliminaires tirés des expériences françaises et québécoises

Revue Télescope, l'Observatoire de l'administration publique, automne 2005, pp. 69-87 co-auteur.

La transformation de l'État et de ses organisations : une perspective managériale internationale, **Revue Management international**, Vol 9. No. 1, 2004, co-auteur.

Décider autrement, évoluer différemment : Une étude empirique sur la diversité des styles de décision et des trajectoires d'évolution des organisations

La Revue des Sciences de Gestion, no. 199, pp. 15-51, fév-mars 2003.

Les États et les sociétés civiles se transforment. Les fonctionnaires le devraient aussi !

Revue Idara, 14 (27), pp. 43-72, automne 2004, co-auteur.

Public-Private Partnership: Toward Project-Based Management Typologies

The 6th China International Conference of Management, August 3-5, 2007.

Confiance, sécurité et formation. Le tiercé gagnant des patrons et des programmes gouvernementaux visant les TPE dunkerquoises

Actes de la Conférence internationale francophone de l'entrepreneuriat et de la petite entreprise CIFEPME, Montpellier, France, octobre 2004, co-auteur.

From reading...to the construction of strategic facts

Actes de la 12^e Conférence de l'Association internationale de management stratégique, 3-6 juin 2003, co-auteur.

Les styles de décision, en action

Actes de la 10^{ème} Conférence de l'Association internationale de management stratégique (AIMS), 13-15 juin 2001, co-auteur.

LIVRES ET CHAPITRE DE LIVRES (2001-2008)

La gestion intégrée par résultats. Concevoir et gérer autrement la performance dans l'Administration publique.

Presses de l'Université du Québec, 475 pages, 2008. (avec J. Leclerc)

Le métier de gestionnaire public à l'aube de la gestion par résultats. Nouveaux rôles, nouvelles fonction et nouveaux profils

Presses de l'Université du Québec, Sous la direction de B. Mazouz, 570 pages (dépôt légal effectué en juillet 2008 et lancement prévu pour la fin-août 2008)

À propos de la performance. L'arlésienne de la sphère publique

Chapitre 2, In D. Proulx, *Management des organisations publiques*,

Presses de l'Université du Québec, 2^e édition, 2008. (avec M. Tardif)

Gérer l'interface politique, organisationnelle et économique des PPP

Chapitre 4, In M. Boisclair et L. Dallaire, *Les défis du partenariat dans les administrations publiques : un regard systémique et systématique*
Presses de l'Université du Québec, 2^e édition, 2008. (avec N. Belhocine)

L'à-propos des structures organisationnelles et au-delà de l'organigramme.

Questionnements des structures à l'ère de la gestion par les résultats
Chapitre 6, dans D. Proulx, *Management des organisations publiques*, 2^e édition
Presse de l'université du Québec, 2008. (avec M. Tardif)

Organisations internationales et diffusion de nouveaux modèles de gouvernance.

Des tendances globales aux réalités locales
Chapitre 13, In R. Bernier, *Réalités nationales et mondialisation*,
Presse de l'Université du Québec, 2007. (avec J. Facal et I. Hatimi)

L'État et la grande entreprise

Chapitre 3, In J.-M. Viola, Montréal, *Management des grandes entreprises dans l'économie du savoir*, McGraw Hill-Chenelière Éducation, p. 25-39, 2006.

Pour comprendre les partenariats public-privé

Annuaire du Québec,
Éditions Fides, p. 494-506, 2006. (avec J. Facal et N. Belhocine)

Les États et les sociétés civiles se transforment. Les fonctionnaires le devraient aussi ! Les compétences-clés des gestionnaires publics de l'avenir

In Lelou, Nekka, Tahar et Yanat, Éditions Dar El Gharb, 2007, Oran : Algérie, pp. 195-226, ISBN 978-9961-54-733-5.

L'évolution des systèmes de gouvernance. Vers une consilience État-entreprises-Société civile

Chapitre, In Ph. Hermel, *L'évolution technologique, organisationnelle et stratégique des sociétés industrialisées*,
Édits. **Economica**, Paris (sous presse)

CAS, SIMULATIONS ET MONOGRAPHIES (2001-2008)

- *Le projet du canal Rhin-Rhône et l'avenir du transport fluvial en France* », **Cas, Centre de cas HEC Montréal**, 13 pages, 2008.
- *Le projet du canal Rhin-Rhône et l'avenir du transport fluvial en France* », **Note pédagogique, Centrale de cas HEC Montréal**, 13 pages, 2008.
- *Komlan Messie, d'ingénieur à gestionnaire de programmes.* **Centre de cas HEC Montréal**, 16 pages, 2001.
- *L'Hôpital Maisonneuve-Rosemont de Montréal, les défis de la restructuration par projets*

Centre de cas HEC Montréal, 13 p., 2001.

- *Averna Technologies (A)*
Centre de cas HEC Montréal, 11 pages, 2000.
- *MediaSoft Telecom (A)*
Centre de cas HEC Montréal, 13 pages, 2000.
- *DestSur International*
Simulations de gestion de projets,
Cahiers de l'Observatoire des Innovations Pédagogiques en Gestion, Cahier de recherche 2001-003, HEC Montréal, avril 2001, avec B. Tremblay.

AUTRES PUBLICATIONS

- **Les effets de la Loi sur l'administration publique sur la gestion des ministères et organismes publics et sur la qualité des services aux citoyens.**
Rapport d'étude sur les cinq années de la Loi sur l'administration publique, Conseil du Trésor du gouvernement du Québec, septembre 2005, co-auteur.
- **La gouvernance contractuelle : Côté cour, côté jardin du nouveau administratif québécois.**
Coup d'œil, Vol. 9, no.3, juin, pp. 8-13, L'Observatoire de l'administration publique, Québec
- **Étude stratégique de la Région des Flandres**
Rapport d'étude destiné au Conseil Régional du Nord-Pas-de Calais et à la Chambre de commerce de Lille (France), Centre d'étude et de recherche de l'ESC-Lille, 2000.
- **Le partenariat public-privée : une équation à résoudre par la gestion de projets.**
Sources ENAP, Vol. 17 N°. 5, Nov-Déc. 2002, avec N. Belhocine
- **Le management public à l'ère de la modernisation de l'Administration. Les défis de la mise en œuvre.**
Sources ENAP, Vol. 17, N°. 2, mars-avril 2002.

CONFERENCES (2002-2008)

- **La recherche empirique sur la gestion des PPP : un essai typologique**
Conférencier invité, LAREQUOI, Laboratoire de recherche en Management public, 17 décembre 2008.
- **Processus de diffusion des systèmes de gouvernance,**
Conférencier invité, Séminaires de recherche de l'École de Management de l'Université de Strasbourg, 29 novembre 2008.
- **De l'administration publique au Management public**
Conférencier invité, Premier dialogue Euroméditerranéen de Management Public. Institut de Management public et de gouvernance territoriale, Université Paul Cézanne, Aix-en Provence, 9-10 octobre 2008
- **Le nouveau manager public : Enjeux, défis et risques**
Table ronde proposée et animée par B. Mazouz, dans le cadre de la 17^e Conférence de l'AIMS, Université Sophia Antipolis, 30 mai 2008

- ***Transformations institutionnelles et développement national : trois perspectives***
Table ronde proposée et animée par T. Hafsi B. et Mazouz, HEC Montréal, 10 juin 2008
- ***La gestion par résultats : Quels enseignement tirer de l'expérience québécoise***
Conférencier invité, Stagiaires des IRA de Lille et Bastia, ENAP, 23 mai 2008.
- ***L'enseignement et la recherche par la méthode des cas***
Conférencier invité, Séminaire de recherche, Université d'Oran, 3 mars 2008
- ***Les PPP : une équation à résoudre sous contrainte d'enjeux, de défis et de risques***
Conférencier invité, Project Management Institute (PMI), Lévis-Québec, 1 avril 2008
- ***Les configurations méthodologiques en Administration publique***
Séminaire doctoral, ENS-RGRH, Université d'Oran, mars 2008.
- ***Public-Private Partnership.***
The 6th China International Conference on Management, Wuhan, China, 3rd August, 2007.
- ***La réforme administrative sous fond de Résultats : Enjeux et risques***
Conférencier invité, ÉNA d'Algérie, Alger, du 8 au 13 décembre 2007
- ***Stratégie et Management Public. Un agenda de recherche post-bureaucratique***
Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 18 déc. 2007.
- ***Les effets structurants d'une démarche de qualité : cas des agences publiques au Québec***
Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 19 déc. 2007.
- ***La stratégie et le management public à l'ère des résultats. Une approche empirique***
Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 20 déc. 2007. *Stratégie et Management Public*
- ***La gestion des partenariats public-privé : Enjeux, défis et risque de gestion***
Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 21 déc. 2007. *Stratégie et Management Public*
- ***La stratégie et le management publics à l'ère des résultats***
Colloque perspectives en stratégie et management, Université de Nice Sophia Antipolis, 26 juin 2007.
- ***Les configurations méthodologiques en Management Stratégique***
Séminaire doctoral, ENS-RGRH, Université d'Oran, Algérie, 15 mai 2007
- ***La méthode de cas : outils de recherche et d'enseignement***
Séminaire doctoral, ENS-RGRH, Université d'Oran, Algérie, 16 mai 2007
- ***Organisations internationales et diffusion de systèmes de gouvernance en émergence***
Groupe d'études, de recherches et de formation à l'international, ENAP, 11 avril 2007
- ***Les effets structurants d'une démarche de qualité : Cas des agences publiques au Québec***
Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 27-28 mars 2006

- **Organisations internationales et diffusion de système de gouvernance en émergence. Entre isomorphisme des valeurs et hétéromorphisme des pratiques.**
Professeur invité, Laboratoire de recherche en Management Public, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 1 mars 2007
- **Les effets structurants des Conventions de performance et d'imputabilité : cas des UAS québécoises.**
Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 22 décembre 2006
- **Stratégie est style de décision**
Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 21 décembre 2006
- **L'évolution des systèmes de gouvernance publique: de la bureaucratie...aux résultats Une approche empirique**
Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 19 décembre 2006
- **La Réforme de l'État au Maghreb. Valeurs universelles et pratiques différenciées,**
Table ronde animée par B. Mazouz, ENAP, et Taïeb Hafsi, HEC Montréal, 12 octobre 2006
- **La Réforme de l'administration publique du Québec. Bilan et perspectives**
Conférence à l'attention des Hauts fonctionnaires du gouvernement de la Communauté flamande, 30 août 2006, avec Sylvie Grondin, Sous-ministre associée.
- **Quelques constats empiriques sur la prise de décision au sommet: Les moteurs de la différence**
Conférencier invité, Chaire Walter J. Somers de Management Stratégique International, HEC Montréal, 26 avril 2006.
- **La gestion par résultats 1995-2005: l'expérience québécoise a dix ans !**
Conférence devant les étudiants de l'IRA à l'ENAP Québec, 5 avril 2006.
- **Stratégies et styles conjecturaux de décision : une étude empirique.**
Conférencier invité, Laboratoire de recherche en Management Public (LARQUOI), de l'Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 2 mars 2006
- **Facteurs et rythmes de transformation des organisations publiques : cas des agences gouvernementales québécoises**
Conférencier invité, Laboratoire de recherche en Management Public (LARQUOI), de l'Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 3 mars 2006
- **Le Management public à l'ère de la qualité des services aux citoyens : quelques constats empiriques**
Professeur invité, Laboratoire de recherche en Management Public (LARQUOI), de l'Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 28 février 2006
- **La transformation du secteur public : Périls et promesse.**
15^e Conférence de l'AIMS, Annecy juin 2006, Table ronde proposée et animée par T. Hafsi.
- **La Nouvelle Gouvernance Publique : de la théorie à la pratique**
Conférencier invité de la Chaire Management public de l'École Nationale d'Administration Publique, Tunis, 22 septembre 2005, co-conférencier.
- **Publier dans une revue académique à diffusion internationale: quelques balises**

Conférencier invité de l'École supérieure de commerce de Sfax, Tunisie, 25 septembre 2005

- ***Élu, administrateur et gestionnaire public : les liens politiques de l'engagement institutionnel***

Conférencier invité de la Chaire Walter J. Somers de Management stratégique international, de HEC Montréal, 26-27 mai 2005, avec Joseph Facal, professeur à HEC Montréal.

- ***Les organisations publiques à l'ère de la Nouvelle gouvernance : une transformation à deux rythmes***

Conférencier invité du Centre d'Étude en Transformation des Organisations (CETO) de HEC Montréal, 15 mars 2005

- ***La Nouvelle Gouvernance Publique : de la Théorie à la pratique***

Conférencier de l'ENA d'Algérie, 22 décembre 2005.

- ***Logique d'évolution des systèmes de gouvernance publique : une perspective internationale***

Conférencier invité, Chaire Walter J. Somers de Management stratégique international, de HEC Montréal, 1 décembre 2004.

- ***La formation de formateurs en administration publique : cas de l'ENAP en Afrique du Nord et en Amérique Latine.***

Conférencier invité, Groupe d'étude, de recherche et de formation à l'internationale, GERFI, ENAP, 17 mars 2004.

- ***Le triptyque universel d'une saine gouvernance. Enseignements tirés de l'expérience québécoise et canadienne***

Conférencier invité de la 13^{ème} Conférence H. Boumediene sur la Bonne Gouvernance, Alger, 27 décembre 2003.

- ***La gestion par résultats, un outil de modernisation de la fonction publique québécoise.***

Conférencier invité de la Chair administrative de l'ENA Tunis, 7 mai 2003.

- ***La modernisation de l'Administration québécoise : Vers « laissant les gestionnaires gérer***

Conférencier invité de la Direction de l'innovation et des technologies, Ministère de l'agriculture, de la pêche et des aliments du Québec (MAPAQ), Gaspé, 14 avril 2003.

- ***La gouvernance contractuelle : l'État se transforme, ses organisations le devraient aussi !***

Conférencier invité, Centre d'étude en transformation des organisations (CETO) HEC Montréal, 18 novembre 2003.

- ***Entrepreneuriat et Stratégie : singularité et convergence des domaines***

Conférencier invité, Table organisée et coordonnée par Thierry Verstraete lors de la 10^{ème} Conférence annuelle de l'Association Internationale de Management Stratégique la Paris, 5-7 juin 2002.

- ***Manager pour régner : facteurs, rythmes et processus d'évolution des organisations publiques québécoises.***

Conférencier invité, Centre d'étude en transformation des organisations (CETO) HEC Montréal, le 9 avril 2002.

- **La problématique de la mise en œuvre du Nouveau Management Public : cas de l'Administration québécoise**

Conférencier invité, Groupe d'étude, de recherche et de formation à l'internationale, (GERFI), 26 septembre 2001.

ENSEIGNEMENT CONTINUE ET PERFECTIONNEMENT (SINCE 1997)

- **Gestion de projet**, Maîtrise en Administration Publique ENAP du Québec.
- **Gestion par résultats**, Maîtrise en Administration Publique ENAP du Québec.
- **Gestion de projet**, MBA HEC Montréal, Québec.
- **Gérer le changement stratégique**, MBA HEC Montréal.
- **Gestion stratégique International**, MBA HEC Montréal.
- **Gérer les options stratégiques**, MBA HEC Montréal.
- **Gestion axée sur les résultats**, PIMCE, Didacthèque internationale de Management Public, Québec.
- **Gestion par résultats – Formation de formateurs**, Didacthèque Internationale en Management public, ENAP, Université du Québec.
- **Techniques quantitatives de gestion**, IUT TC de l'Université de Dunkerque (France)
- **Techniques de gestion de l'innovation industrielle**, IUT TC de l'Université de Dunkerque (France)

ACTIVITIES DE RESEARCH

- **Mémoire organisationnelle et transfert intergénérationnel : les savoirs tacites de l'État québécois**
Co-chercheur, *Groupe de recherche sur les Transferts intergénérationnels (TIGRE)*, coordonné par Luc Bernier, 2008.
Financé par le CRSH - Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
- **La gestion publique au Canada mise en comparaison**
Co-chercheur, *Groupe de recherche sur l'État québécois*, coordonné par Louis Côté, 2008-2011.
Financé par le CRSH- Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
- **Transformation de deux agences publiques algériennes**
Chercheur principal, 2007-2010.
Financé par le PURAQ – Programme universitaire algéro-québécois, ENA Algérie - ENAP Québec.
- **Les pratiques de gestion des ressources humaines dans les entreprises algériennes**
Co-directeur scientifique, 2005-2008
Financé par l'AUF, Laboratoire d'Échanges Nord-Sud sur la gestion des ressources humaine, Université d'Oran, EM-Bordeaux et Université d'Angers.
- **La gestion des projets exécutés en partenariat public-privé**

Financé par le Fonds institutionnel de recherche de l'ENAP, 2003-2004.

- **Le management de projets dans les organisations gouvernementales québécoises et canadiennes,**
Financé par le Fond institutionnel de recherche de l'ENAP, 2007-2008.
- **L'évolution du métier de gestionnaire public**
Financé par le Fonds institutionnel de recherche de l'ENAP, 2005.
- **Capacité de gestion de projets exécutés en partenariat public-privé**
Demande CRSH, concours 2008-2009 (voir résumé en annexe)
- **La transformation des organisations publiques canadiennes et québécoises : cas de 11 agences gouvernementales**
Financé par le Fonds institutionnel de recherche de l'ENAP 2007-2008 (avec dépôt d'une demande de subvention CRSH, 2007-2008 et préparation de demandes CRSH et FQRSC en 2008-2009)

IMPLICATIONS AU SEIN DE LA COMMUNAUTÉ ACADÉMIQUE

- Depuis novembre 2008, Président du regroupement des universitaires et experts algériens au Canada, RAUC www.rauc-dz.ca
- Depuis 2005, Rédacteur en chef, membre du Comité éditorial et du Comité scientifique, *Management International (Mi)* <http://revue.hec.ca>, HEC Montréal, Canada
- Depuis 2003, Membre élu du Conseil d'administration, *Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)*, <http://www.strategie-aims.com>, Paris.
- Depuis 2000, *Fellow International Project and Programme Management Center*, CIMAP, Lille Graduate School of Management, ESC-Lille, France, www.esc-lille.fr
- 2004-2008, Membre coopté du *Conseil d'administration du Conseil Québécois d'Agrément*, <http://www.agrement-quebecois.ca>, Québec, Canada.
- Depuis 2006, Membre du Comité international de l'*Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)*, <http://www.strategie-aims.com>, Paris.
- Depuis 2006, Membre du Comité scientifique, *Collection Recherches Appliquées en Administration Publique*, Québec, www.enap.ca/raap
- Since 2007, Scientific Board member, *International Journal of excellence in Public Management*, UAE. http://www.etqm.ae/journals/online_ver/public_sector/index.aspx
- Since 2008, Scientific Board member, *International Journal of Public Sector Performance Management*, UK. <http://www.inderscience.com/browse/index.php?journalCODE=ijpspm>
- En 2007, Membre du Comité Scientifique, 16^e *Conférence de l'Association internationale de Management stratégique*, UQAM, Montréal. <http://www.strategie-aims.com/>
- En 2008, Membre du Comité Scientifique,, *Journée de recherche « Entrepreneuriat et Stratégie »* Université de Bordeaux IV, 1er juillet 2008.

- 2008, Membre du Comité Scientifique., VIIème Symposium International MDI Business School, Pôles de compétitivité, Milieux innovants et Partenariat high-tech à l'Échelle internationale : Opportunités pour l'Algérie, Alger, 22-23 juin 2008
- Depuis 2002, évaluateur, Congrès de l'*Association Internationale de Recherche sur la PME et l'Entrepreneuriat*, <http://www.cifepme.ch/fr/>
- Depuis 2007, évaluateur, *Revue Internationales des Sciences Administratives*, France
- Since 2000, Reviewer, *Academy of Management*, USA.
- Membre du Comité scientifique, Colloque international d'Annaba sur l'économie et l'environnement, 18 et 19 novembre 2007.
- Membre du Comité scientifique, Colloque Quelle gestion des ressources humaines dans la ou les fonction(s) publique(s), IAE de Lille, les 15 et 16 Juin 2006.
- Depuis 2008, Membre, *Groupe de recherche sur les transferts intergénérationnels* (TIGRE), ENAP du Québec.
- Depuis 2005, Membre du *Groupe de recherche comparative sur l'État québécois*, ENAP du Québec.
- Reviewer, *Royal Military College of Canada*.
- Depuis 2002, professeur associé à la Chaire Walter J. Somers de Management Stratégique international, HEC Montréal, http://neumann.hec.ca/chairemsi/f_index.html
- Depuis 2002, évaluateur, *Revue Internationale de Cas*, HEC Montréal
- Membre du comité, Comité de discipline de l'ENAP.
- Membre du comité, recrutement de professeurs à l'ENAP du Québec.
- Membre du comité, réformes des programmes de l'ENAP du Québec, volet Maîtrise en gestion gouvernementale.
- Membre, Groupe de travail sur les services aux étudiants, ENAP à Montréal.

Montréal, mars 2009